

Etablir et suivre un budget

Objectifs :

Participer activement au processus budgétaire
Faire des prévisions fiables
Construire un budget à la fois réaliste et ambitieux
Négocier son budget avec la direction, la finance, sa hiérarchie

Programme :

Prévoir et construire un budget

- ✓ Les différents horizons de la gestion prévisionnelle
- ✓ Pourquoi faire des budgets ?
- ✓ La logique du processus budgétaire
- ✓ La place et l'enchaînement des différents budgets au sein du processus budgétaire

Construire son budget

- ✓ Articulation des différents budgets
- ✓ Budget des ventes et d'actions commerciales
- ✓ Techniques de prévisions de chiffre d'affaires
- ✓ Budget de production : dimensionner les ressources nécessaires
- ✓ Budgets des fonctions support : lien entre activités et moyens nécessaires
- ✓ Budget d'investissements
- ✓ Formaliser objectifs et plans d'actions
- ✓ Déterminer les variables budgétaires pertinentes
- ✓ Coûts fixes et variables
- ✓ Mensualiser selon la saisonnalité
- ✓ Proposer différents scénarios

Améliorer sa performance budgétaire

- ✓ Connaître les nouveaux outils budgétaires : ActivityBasedBudgeting, budget base zéro
- ✓ Utiliser ces outils budgétaires dans le but d'optimiser la performance
- ✓ Estimés périodiques et projection de fin d'année

Défendre son budget

- ✓ La consolidation des budgets
- ✓ Les ajustements budgétaires
- ✓ La notion de mensualisation des budgets
- ✓ Comment présenter son budget et faire avaliser ses plans d'actions ?

Suivre son budget

- ✓ Utilité de la réprévision
- ✓ Mesurer les principaux écarts : prix, activité, coût, productivité, ...
- ✓ Questions à se poser dans l'analyse des écarts
- ✓ Analyse des écarts et réprévision

Contrôler les réalisations

- ✓ Le budget comme outil de suivi et de pilotage de la performance
- ✓ Le contrôle budgétaire
- ✓ Analyser les écarts
- ✓ Mettre en place des plans d'action correctifs

Code : A252

En présentiel :

Durée : 2 jours

Prix : 990 € HT

Lieu : Paris

Liste des dates :

08 au 09 février
16 au 17 mai
22 au 23 août
23 au 24 octobre

En distanciel :

Durée : 3 sessions de 0,5 jour et 1 heure de coaching individuel

Prix : 810 € HT

Liste des dates :

Janvier : 03 matin, 05 matin et 08 matin
Avril : 11 matin, 12 matin et 15
Septembre : 05 matin, 06 matin, et 09 matin
Décembre : 02 matin, 06 matin et 09 matin

Public concerné :

Tout collaborateur en charge d'un budget

Intervenants :

Spécialiste de la gestion d'une entité

Pré-requis :

Aucun

Techniques d'animation :

Alternance de théorie et de pratique.
Exercices individuels et collectifs.
Retour d'expériences.
Echanges.
Etudes de cas.
Entraînements.